



# BALANÇO DA GESTÃO DA DIRETORIA FFLCH-USP

PAULO MARTINS  
ANA PAULA TORRES MEGIANI

1º BIÊNIO  
26/09/2020 - SETEMBRO/2022



**fflch**

FACULDADE DE FILOSOFIA,  
LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS  
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

REITOR

Carlos Gilberto Carlotti Junior

PRÓ-REITOR DE PESQUISA E INOVAÇÃO

Paulo Alberto Nussenzweig

VICE-REITORA

Maria Arminda do Nascimento Arruda

PRÓ-REITORA DE CULTURA E EXTENSÃO  
UNIVERSITÁRIA

Marli Quadros Leite

PRÓ-REITOR DE GRADUAÇÃO

Aluisio Augusto Cotrim Segurado

PRÓ-REITORA DE INCLUSÃO E  
PERTENCIMENTO

Ana Lúcia Duarte Lanna

PRÓ-REITOR DE PÓS-GRADUAÇÃO

Marcio de Castro Silva Filho



DIRETOR

Paulo Martins

ASSISTENTE TÉCNICA ACADÊMICA

Marie Márcia Pedroso

VICE-DIRETORA

Ana Paula Torres Megiani

ASSISTENTE TÉCNICO ADMINISTRATIVO

Frederico Tresoldi Favoretto

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE  
GRADUAÇÃO

Emerson Galvani

ASSISTENTE TÉCNICO FINANCEIRO

Valdeni Faleiro

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE PÓS-  
GRADUAÇÃO

Claudia Amigo Pino

ASSISTENTE TÉCNICO DE INFORMÁTICA

Normando Peres Silva Moura

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE  
PESQUISA E INOVAÇÃO

Alfredo Pereira de Queiroz Filho

DIRETORA DA BIBLIOTECA FLORESTAN  
FERNANDES

Adriana Cybele Ferrari

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE  
CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

Yuri Tavares Rocha

ESCRITÓRIO DE APOIO INSTITUCIONAL AO  
PESQUISADOR

Nelson Alves Caetano

PRESIDENTE DA COMISSÃO DE DEFESA  
DOS DIREITOS HUMANOS

Tessa Moura Lacerda

ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

José Clovis de Medeiros Lima

ASSESSORIA DE IMPRENSA

Eliete da Rocha Viana

CHEFE TÉCNICA DO SERVIÇO DE  
RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Vivian Pamella Viviani de Castro

SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Paulo Roberto Ribeiro de Andrade

# SUMÁRIO

<b>1. Abertura</b>	<b>3</b>
<b>1.1 República, Democracia e Gestão: um percurso da FFLCH</b>	<b>4</b>
<b>1.2 Dois anos de gestão vice-diretoria FFLCH (2020-2022)</b>	<b>6</b>
<b>1.3 FFLCH em números</b>	<b>9</b>
<b>2. Ensino, pesquisa e extensão</b>	<b>11</b>
<b>2.1 Graduação</b>	<b>12</b>
<b>2.2 Pós-Graduação</b>	<b>13</b>
<b>2.3 Pesquisa e Inovação</b>	<b>15</b>
<b>2.4 Cultura e Extensão Universitária</b>	<b>16</b>
<b>2.5 Comissão de Defesa dos Direitos Humanos (CDDH)</b>	<b>21</b>
<b>2.6 Comissão de Cooperação Internacional (CCInt)</b>	<b>24</b>
<b>3. Gestão</b>	<b>28</b>
<b>3.1 Assistência Acadêmica</b>	<b>29</b>
<b>3.2 Assistência Administrativa</b>	<b>31</b>
<b>3.2 Assistência Financeira</b>	<b>32</b>
<b>3.3 Assistência Técnica de Informática</b>	<b>34</b>
<b>4. Serviços e Assessorias</b>	<b>35</b>
<b>3.4 Biblioteca Florestan Fernandes</b>	<b>36</b>
<b>4.1 Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador</b>	<b>38</b>
<b>4.2 Assessoria de Relações Institucionais</b>	<b>39</b>
<b>4.2 Assessoria de Imprensa</b>	<b>40</b>
<b>4.3 Serviço de Comunicação Social</b>	<b>46</b>
<b>5. Projetos especiais</b>	<b>47</b>

# ABERTURA

FFLCH  
FAC. DE FILOSOFIA  
FACULTY OF  
PHILOSOPHY,  
LANGUAGES  
AND  
LITERATURE  
AND  
HUMAN  
SCIENCES  
Lago  
717

## REPÚBLICA, DEMOCRACIA E GESTÃO: UM PERCURSO DA FFLCH

Quando Ana Paula e eu começamos a construir nossa proposta de governança, com o valoroso apoio de pelo menos 50 colegas, tínhamos em mente, de início, duas questões a serem respondidas, dada a diversidade e o tamanho da nossa FFLCH: como inculcar a Unidade a docentes, estudantes e funcionários, e como reagir à falta de diálogo entre as partes e o todo e entre o todo e as partes.

A FFLCH deve ser entendida como uma federação em que os entes federados são os 11 departamentos e o estado federativo é a direção, com o suporte de duas câmaras: o nosso senado, o Conselho Técnico Administrativo (CTA), e a nossa câmara, a Congregação. Afinal, na primeira estão equitativamente os departamentos, as comissões estatutárias e as representações discente e funcional e, na segunda, as comissões estatutárias, os chefes de departamentos, e as categorias de docentes, funcionários e estudantes, representadas proporcionalmente.

Dessa ideia identificamos como deveria ser nossa gestão: de um lado, republicana, de outro, democrática. Nosso republicanismo significa entender que o departamento tem sua autonomia,



Foto: Tatiana Stolf/Acervo Pessoal

entretanto deve se mover compreendendo que faz parte de um grupo de outros atores, e que todos juntos caminham numa mesma direção. Se isto não acontecesse, não precisaríamos de um CTA ou de uma Congregação, e muito menos a FFLCH deveria existir, pois os 5 cursos e os 11 departamentos caminhariam isoladamente.

A democracia, numa república, significa compreender que a escuta e a fala de todos os membros da comunidade acadêmica estão garantidas e que essa é a única maneira de superar conflitos e divergências, de sintonizar e de sincronizar ações que tenham como objetivo o bem comum.

Pode-se imaginar que a existência de um Conselho Técnico Administrativo e de uma Congregação contemple o diálogo necessário para o exercício da democracia. Isso é quase uma verdade. Com uma comunidade composta por aproximadamente 9 mil estudantes de graduação, 3 mil alunos de pós-graduação, 300 funcionários e 400 professores, afora um sem número de alunos de extensão, nossos órgãos apequenam-se sob o aspecto quantitativo, pois que o primeiro órgão é composto por, aproximadamente, 20 pessoas e o segundo por cerca de 100. Ainda que qualitativamente atuem de forma extremamente séria e competente, a maioria da comunidade acadêmica não tem a menor ideia do que efetivamente ocorre na gestão, e isso é uma pena.

Em setembro, a gestão FFLCH – Republicana e Democrática completou 2 anos de governança. Ana Paula e eu decidimos prestar contas de nossas ações em todos os âmbitos da gestão. Nesse sentido, apresentamos o presente relatório,

que possui a complementaridade de nossa visita pessoal aos 11 Conselhos Departamentais que, sob o crivo do republicanismo, seriam as Assembleias dos entes federados.

Enfim, este relatório busca: a) demonstrar o quão complexa é nossa estrutura; b) exercitar plenamente a transparência – tão importante nas “repúblicas democráticas”; c) ser um instrumento para discussão em que não só são franqueadas as críticas, como também as anuências, ambas absolutamente comuns nos diálogos francos entre colegas.

Assim, apresentamos como eixos básicos as ações das nossas valorosas Assistências: a Acadêmica, a Administrativa e a Financeira, sem as quais não seríamos capazes de gerir a Faculdade. As ações das nossas importantíssimas Comissões Estatutárias: de Graduação, de Pós-Graduação, de Pesquisa e Inovação, de Cultura e Extensão Universitária, de Inclusão e Pertencimento (esta muito recente ainda) e de Cooperação Internacional.

Para aqueles que não costumam participar de nossos órgãos colegiados esta leitura é imperiosa, para que compreendam melhor a instituição à qual pertencem.

Forte abraço!

**PAULO MARTINS**  
**DIRETOR FFLCH-USP**  
**(2020 - 2024)**

## DOIS ANOS DE GESTÃO VICE-DIRETORIA FFLCH (2020-2022)

Em maio de 2020, quando considerei a possibilidade de me candidatar à vice-diretoria da FFLCH, em parceria com Paulo Martins, então vice-diretor, estávamos vivendo o mais absoluto caos global. A pandemia da Covid-19 nos colocava frente a frente com o desconhecido, pois nada sabíamos a respeito da doença, das formas de contágio e dos efeitos físicos e psíquicos que ela provocava. Nosso país era governado por um grupo de lunáticos violentos que negavam a doença, a ciência, adeptos de uma *necropolítica* jamais imaginada no Brasil democrático. Eu estava, desde início de abril, isolada com meus pais no interior, tentando aprender a dar aulas pelo computador, buscando meios para me manter de pé na beira de um abismo sem fundo, tentando passar para as/os estudantes das minhas turmas de ingressantes na FFLCH alguma perspectiva de futuro. Decidi me candidatar ao lado do Paulo pois, embora nunca tivéssemos trocado mais de meia dúzia de palavras, eu senti nele uma vontade contagiante de cuidar da FFLCH em meio ao terror. Poucas pessoas teriam a coragem que ele teve e isso me sensibilizou e me contagiou. Paulo não estava só, tinha um programa de gestão pensado junto com um grupo de colegas que o apoiavam e ao qual



Foto: Beatriz Alves/Assessoria de Imprensa FFLCH-USP

fui incorporada, passando a participar de inúmeras reuniões virtuais. Nossa chapa foi a única inscrita e a eleição ocorreu em setembro de 2020.

No final de setembro de 2020, assumimos a direção da FFLCH, juntamente com um as/os presidentes eleitas/os para as comissões estatutárias. Passamos a frequentar a Faculdade com os rostos ocultos por máscaras e protetores faciais. Jamais esquecerei as cenas da Cidade Universitária totalmente vazia

e o medo de contato físico que tínhamos quando encontrávamos os poucos amigos e colegas que apareciam no prédio da Administração. Fizemos visitas aos prédios didáticos e encontramos chefes de departamento tão preocupados como nós com aquele vazio aterrador. As reuniões virtuais da Congregação eram longas e traziam questionamentos e debates muito intensos, porque ninguém sabia como e nem quando sairíamos daquelas telas. Foram tempos de angústia e pavor.

Também, aos poucos, avançavam as obras na Faculdade, a renovação das salas de aulas no prédio de Geografia e História, a nova sala de estudos interdisciplinares do prédio de Filosofia e Ciências Sociais (atual sala Marina Harkot), que tinham sido iniciadas no fim da gestão anterior, davam um alento para quem circulava por ali de vez em quando. Ao mesmo tempo, conseguimos entender a metodologia das lives acadêmicas, congressos e seminários com nosso setor de audiovisual cumprindo um papel fundamental no período da pandemia. Realizamos inúmeros concursos de Livre-docência, Titular e Temporários, contando com o enorme empenho e profissionalismo de nossos servidores e servidoras do apoio acadêmico. A Comunicação Social e a Assessoria de Imprensa também nos ajudaram a divulgar de forma muito ativa os eventos, aulas e conferências,

disponibilizando informações a toda a comunidade interna e externa à FFLCH. A Biblioteca Florestan Fernandes, a maior e mais qualificada da USP, foi parceira incansável nesse período, abrindo formas de empréstimo e acesso que auxiliaram os estudantes de graduação e pós-graduação a não interromperem seus estudos, dissertações e teses. O início das atividades do Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador da FFLCH trouxe maior segurança à comunidade de docentes e estudantes, e a cada dia percebo que mais e mais pessoas são beneficiadas pela eficiência do desempenho da equipe que atua nesse setor. O ano de 2022 trouxe novos desafios e uma nova reitoria na USP, a partir de 26/01. O retorno às aulas presenciais a partir de meados de março demandou um intenso trabalho das secretarias e assistências, com a participação intensa de docentes e dos centros acadêmicos. Voltei às aulas presenciais com uma turma de ingressantes. A emoção do retorno é inesquecível, de longe comparada à de ministrar a minha primeira disciplina em 2002. E alcançamos o final do primeiro semestre com a sensação de termos feito o melhor dentro de nossas possibilidades. Realizamos, mais uma vez, um grande número de concursos internos e retomamos os concursos de ingresso de professores doutores efetivos, que haviam sido suspensos em março de 2020.



Novas/os colegas foram admitidas/os e o corpo docente começou a se renovar enfim.

Durante esses dois anos, atuei diretamente em duas Comissões Assessoras da Congregação: a Comissão de Acompanhamento do Projeto Acadêmico e a Comissão de Claros Docentes. Na primeira, foi feito todo o trabalho de organização de preenchimento do Relatório Institucional Quinquenal (2018-2022) e avaliação dos relatórios dos 11 Departamentos, concluído em julho de 2022. Tarefa gigantesca, dadas as dimensões da FFLCH, compartilhada com colegas muito generosas/os. Com apoio das/dos presidentes das cinco Comissões Estatutárias (Graduação, Pós-graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão Universitária e Relações Internacionais) cumprimos nossa responsabilidade de relatar e refletir acerca da nossa imensa produção e contribuição para a Universidade de São Paulo, para a sociedade do estado e do país. Tem sido um grande aprendizado conhecer a FFLCH com suas especificidades, diversidade e multiplicidade. Na Comissão de Claros Docentes, composta por representantes dos 11 departamentos, atuamos pela distribuição e abertura das vagas de novos concursos de ingresso para doutores pelos próximos três anos, bem como pela manutenção e redistribuição de cargos de titulares. Nesta comissão também tenho aprendido muito sobre as dinâmicas

internas dos departamentos e suas especificidades.

Finalmente, não tenho palavras para descrever a enorme acolhida que recebi de toda a equipe de funcionárias e funcionários que atuam em todos os setores da nossa Faculdade nestes dois anos. Agradeço a cada uma e cada um a gentileza e dedicação de parte de suas vidas para que nossas atividades fizessem acontecer, e tenho certeza de que sem essa equipe a nossa Faculdade não teria a menor razão de existir.

Após dois anos de atuação na vice-diretoria da FFLCH, estou segura de ter feito a opção certa em maio de 2020. Aprendi, e continuo aprendendo muito. Sinto que sou uma pessoa melhor, pois pude olhar para cada problema, cada dificuldade, com a responsabilidade de quem tem mais de 13 mil pessoas dependendo de minhas decisões e postura no mundo. Tenho esperança de que este novo tempo que se inicia nos trará recompensas pelo sofrimento e pela dor, pois tudo o que alcançamos com luta e conhecimento sempre vem acompanhado das melhores alegrias.

Obrigada a todas e a todos. Seguimos por mais dois anos juntas/os.

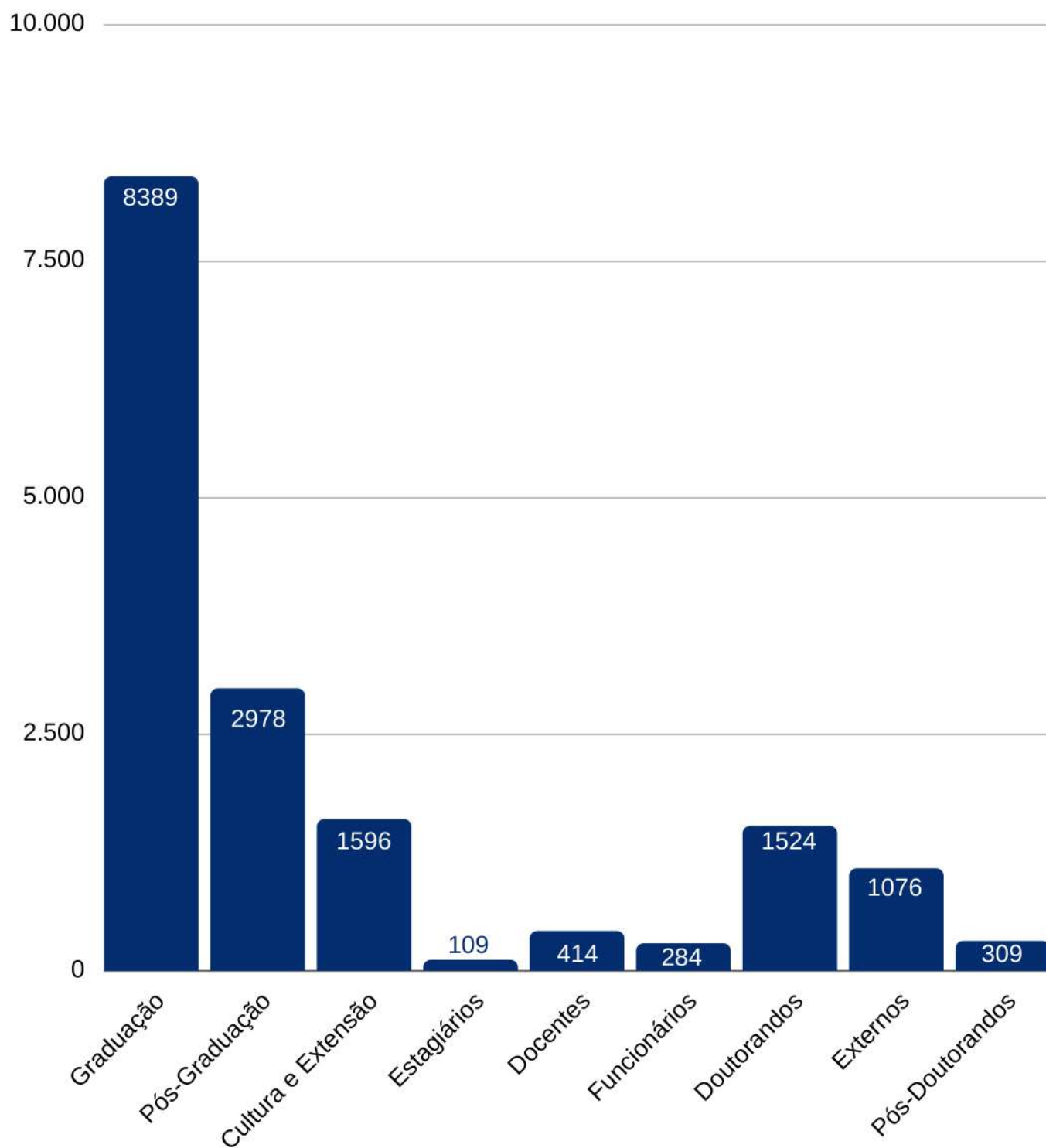
**ANA PAULA  
TORRES MEGIANI**  
VICE-DIRETORA FFLCH-USP  
(2020 - 2024)

# FFLCH EM NÚMEROS

A **Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas (FFLCH)**, carinhosamente conhecida como "**fefeleche**" (sua sigla com a inclusão de vogais), acolhe 1.669 novos alunos por ano em seus cinco cursos de graduação: **Ciências Sociais, Filosofia, Geografia, História e Letras**.

Com uma comunidade com cerca de 13 mil pessoas (8.389 estudantes de graduação, 2.978 na pós-graduação, 309 pós-doutorandos; 414 docentes ativos e 284 servidores técnico-administrativos), sem contar os participantes dos cursos de cultura e extensão universitária – foram mais de 18 mil durante todo o ano de 2021 –, a FFLCH é a maior unidade de ensino e pesquisa da USP e está instalada em seis prédios na Cidade Universitária no bairro do Butantã, em São Paulo.

Desde 1934, a Faculdade vem formando importantes intelectuais, com vasta contribuição para o pensamento político, social e artístico brasileiro. É considerada o principal centro de estudos em humanidades do Brasil, buscando atender de forma integrada à tripla vocação: **ensino, pesquisa e extensão**.



Dados coletados no Portal de Dados FFLCH, em 13/10/2022

# ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO



# GRADUAÇÃO

São oferecidos cinco cursos de graduação: Ciências Sociais, Filosofia, Geografia, História e Letras, acolhendo 1.669 novos alunos por ano.

## Atos LEGAIS

- Portaria FFLCH Nº 017, de 15 de outubro de 2019: Dispõe sobre a política de estágios de graduação não obrigatórios externos da FFLCH,
- Portaria FFLCH a ser numerada e publicada - Dispõe sobre o fluxo e a validação das Atividades Acadêmicas Complementares (AAC) no âmbito da FFLCH (aprovada na 643ª sessão da Comissão de Graduação (CG), encaminhada para apreciação da Congregação da Unidade).

## Editais e infraestrutura

- Sala de Estudos Interdisciplinares – Marina Kohler Harkot (Edital eGRad Santander/PRG com complementos importantes da unidade). A sala tem 122 m<sup>2</sup> e infraestrutura para desenvolvimento de estudos em grupos,
- Edital CAEG – Consórcios Acadêmicos para o Ensino de Graduação;
- Três propostas aprovadas e a participação de docentes da unidade em outras propostas. O edital envolveu apoio na forma de material permanente e em especial bolsas para estudantes de graduação e de pós-graduação;
- Edital: Programa de Estímulo à Modernização e Reformulação das Estruturas Curriculares dos Cursos de Graduação da USP. Uma proposta aprovada na Unidade;
- Edital PRG 01/2020-2021 - Programa de laboratórios didáticos para o ensino de graduação;
- Foram articuladas três propostas, que contemplaram os três prédios didáticos da Unidade, a saber: Filosofia e Ciências Sociais, Geografia e História; e Letras.



Sala de Estudos Interdisciplinares – Marina Kohler Harkot | Fotos: Fábio Nakamura/Audiovisual FFLCH-USP

# PÓS - GRADUAÇÃO

A FFLCH é a Unidade de Ensino e Pesquisa da USP que tem o maior número de programas e de alunos de pós-graduação na Universidade. Atualmente, a Faculdade tem 23 programas de pós-graduação e cerca de 3 mil alunos matriculados.

## Pandemia da Covid-19

- Administração de demandas decorrentes da pandemia:
  - Perda de prazo de alunos (depósito, qualificação, co-orientação),
  - Extensão de prazo de alunos;
  - Situações específicas das duplas titulações.
- Administração de demandas relativas ao ensino remoto emergencial e a volta ao ensino presencial:
  - Credenciamento de disciplinas on-line, híbridas e presenciais,
  - Defesas online, híbridas e presenciais.

## Ações afirmativas

- Agosto de 2021: avaliação e discussão interna sobre políticas afirmativas na pós-graduação,
- Resultados da avaliação:
  - Menos da metade dos programas (44%) contava com políticas afirmativas,
  - As políticas afirmativas tendem a favorecer minorias étnico-raciais: negros (pretos e pardos) e indígenas, embora alguns programas contem com cotas específicas para refugiados, transexuais e pessoas com deficiências;
  - A maioria expressiva dos programas (92%) usa a autodeclaração como modo de identificação desses candidatos;
  - As políticas afirmativas se concentram no processo de seleção (bônus, cotas, notas diferenciadas), alguns programas também as usam na seleção de bolsas;
  - Poucos programas têm comissões de acompanhamento de políticas afirmativas: as ações se concentram no ingresso.
- Discussão interna a partir da avaliação:
  - Programas que não tinham políticas afirmativas decidiram integrá-las aos seus editais de seleção e de bolsas,
  - Programas que já tinham políticas afirmativas se comprometeram a criar comissões de acompanhamento para os alunos beneficiados;
  - Não há dados (ainda) analisados sobre o seu impacto real no funcionamento da pós-graduação;
  - Em breve, será aplicado novamente um formulário para ver o andamento da incorporação dessas políticas.

---

## Falta de funcionários

- A Faculdade tem falta de funcionários especializados nas secretarias de pós-graduação, devido ao Programa de Incentivo à Demissão Voluntária (PIDV) da USP, realizado em 2014, 2016 e 2017, e aposentadorias,
- Situação atual: um funcionário de pós-graduação por departamento;
- A situação não é tão grave no caso de departamentos com um programa. Porém, há departamentos com 5 programas ou mais (como Letras Clássicas e Vernáculas e Letras Modernas) e departamentos com programas muito grandes, com mais de 300 alunos (como História Social);
- Os coordenadores devem assumir trabalho de secretaria e não têm condições de elaborar relatórios Sucupira com qualidade;
- Alguns programas da Faculdades sofreram perdas de nota na Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes) em 2017 por conta dessa dificuldade em elaborar o relatório, entre os que destacamos o programa de História econômica (que caiu de nota 4 para 3) e os programas do Departamento de Letras Clássicas e Vernáculas (Literatura brasileira, que caiu de 6 para 5 e Filologia, de 5 para 4);
- A Comissão de Pós-Graduação tem concentrado esforços em procurar soluções para esses problemas, a partir da contratação de estagiários e início de discussões sobre a possibilidade de fusão de secretarias.

---

## Regulamentos

Em 2018, foi aprovado um novo Regimento da pós-graduação, que levou à reformulação dos regulamentos dos programas e da Comissão de Pós-Graduação. Na FFLCH, esse processo enfrentou alguns desafios:

- O credenciamento de docentes foi o principal impasse, por conta da necessidade de determinar a quantidade e a qualificação desejada da produção (Qualis, índice H, Scopus ou Web of Science);
- Alguns programas argumentam que esses índices não são pertinentes dentro de sua área;
- Foi necessária muita interlocução (de 2019 a 2022) entre os Programas de Pós-Graduação e a Pró-Reitoria de Pós-Graduação para chegar a alguns acordos e permitir que os regulamentos começassem a ser enviados e aprovados.

---

## Desafios para o futuro

- Contratação de funcionários,
- Seguimento das ações afirmativas;
- Discussão em torno da evasão decorrente da pandemia;
- Impacto da avaliação quadrienal.

# PESQUISA E INOVAÇÃO

A Comissão de Pesquisa e Inovação da FFLCH, criada em 1989 a partir da Resolução CoPq N.º 3576/89 da Pró-Reitoria de Pesquisa, é o órgão responsável por coordenar as atividades de pesquisa na Faculdade. Tem como responsabilidade a valorização, incentivo, apoio e fomento à pesquisa, assim como a coordenação e acompanhamento dos programas voltados à graduação (pré-iniciação e iniciação científica) e pós-doutorado (com ou sem bolsa). Acompanha também o programa de pesquisadores colaboradores. Cabe ainda à Comissão de Pesquisa e Inovação a organização e realização do Simpósio Internacional de Iniciação Científica (SIICUSP).

## Foco da gestão

- Melhorar a qualidade das informações,
- Aumentar o compartilhamento;
- Criar e registrar os procedimentos de gerenciamento da pesquisa na FFLCH.

## Atividades do período

- Construção de um novo site,
- Contratação e treinamento de estagiários;
- Confecção de um banco de dados (levantamentos);
- Resgate das atas anteriores à 2021;
- Inserção das pautas no Sistema Nereu;
- Organização e alimentação do arquivo (Drive);
- E-mail e Drive compartilhados/unificados;
- Organização de processos/procedimentos;
- PC no Atena, Termo de ciência e responsabilidade PD (frequência, renovação, afastamento);
- Revisão do Regimento da Comissão de Pesquisa (CPq);
- Construção de Formulário do Drupal para PD e PC;
- Melhoria das condições de trabalho e da sala da CPq;
- Vídeo sobre identificadores digitais de pesquisa;
- Publicação do Caderno de Pesquisas 28º Simpósio Internacional de Iniciação Científica e Tecnológica da USP (SIICUSP).

## Sugestão de melhorias

- Coordenação do setor: pró-labore funcionário (organograma),
- Avaliação Institucional: aumentar a integração e refinar a qualidade dos dados/levantamentos.



# CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

Os cursos de extensão universitária buscam propiciar formação continuada aos alunos e profissionais das áreas de Ciências Sociais, Filosofia, Geografia, História e Letras, tanto para a comunidade em geral quanto para públicos específicos internos.

## Cursos oferecidos em bloco

Uma das inovações adotadas, a partir de meados de 2019, foi a Comissão elaborar projetos de cursos de difusão gratuitos oferecidos em bloco (ideia original do Danilo Alexandre Ferreira de Camargo, chefe do Serviço de Cultura e Extensão Universitária), com período de inscrição e realização dos cursos num mesmo período, justamente *“ampliando sua diversidade temática e fomentando a multidisciplinaridade”*.

Em função da experiência bem-sucedida do primeiro, houve a realização de outros projetos:

- 1ª edição do projeto Cursos de Verão da FFLCH: com 2.670 vagas em 70 cursos, que ocorreram em fevereiro de 2020,
- 2ª edição dos Cursos de Inverno da FFLCH: em função da pandemia da Covid-19, os cursos foram oferecidos on-line. Essa edição teve 70 cursos, foram oferecidas 4.075 vagas e os cursos ocorreram em julho de 2020. Por causa da grande procura pelos cursos, em especial o Harry Potter: Caminhos interpretativos, o Sistema Apolo que é gerenciado pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária (PRCEU), ficou sobrecarregado e apresentou problemas para as inscrições, já que elas eram por ordem de inscrição e não por sorteio como passou a ser hoje. Essa alteração ampliou a abrangência geográfica e o número de pessoas interessadas;



Imagem: Serviço de Cultura e Extensão Universitária FFLCH-USP / Reprodução

## FFLCH ofereceu 299 cursos de extensão para 18.428 participantes em 2021

Nos últimos anos, a Unidade vem se consolidando como a que mais tem oferecido vagas na USP em cursos de extensão nas suas diversas áreas de conhecimento



Por: Eliete Viana

Data de Publicação: 22/03/2022

Editoria: Institucional

Notícias



Exemplos de cursos de extensão que estão disponíveis na playlist Cursos de Extensão 2021 no canal da FFLCH no YouTube e foram oferecidos no ano passado - Arte/Montagem: Beatriz Alves

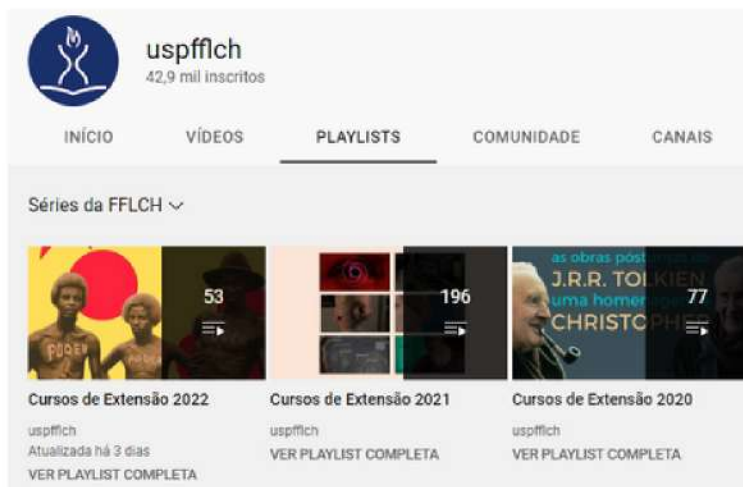
Link para a matéria: <https://www.fflch.usp.br/27791>

## Playlist no canal da FFLCH no YouTube

Na modalidade de cursos on-line de 2020, foi facultado aos coordenadores dos cursos disponibilizarem suas videoaulas no canal da FFLCH no YouTube, tendo 77 vídeos de 18 cursos e mais de 24 mil visualizações.

Os cursos on-line de 2021 também estão disponíveis, totalizando 196 vídeos de 38 cursos e mais de 26 mil visualizações; e os de 2022, até o momento, totalizam 49 vídeos de 13 cursos, os quais têm mais de 7 mil visualizações.

Tal iniciativa atende à demanda dos inscritos, que têm sido de 4 a 5 vezes maior que o número de vagas oferecidas nos cursos.



Link para o canal: [https://www.youtube.com/channel/UCNiH334YQslyCIYxjkm0X8A/playlists?view=50&shelf\\_id=2](https://www.youtube.com/channel/UCNiH334YQslyCIYxjkm0X8A/playlists?view=50&shelf_id=2)

## Números sobre os cursos

Os dados das atividades de extensão têm sido organizados pelo Serviço de Cultura e Extensão Universitária (SCE) da FFLCH, sendo que os dados do ano de 2022 são de até 31 de maio.

A **Tabela CEx.1** apresenta os totais de cursos pagos ou gratuitos e presenciais ou a distância entre 2020 a 2022. No período, foram oferecidos 1.182 cursos, sendo a média de 235 cursos ao ano:

Cursos oferecidos			
Ano	2020	2021	2022
Cursos pagos	84	70	46
Cursos gratuitos	224	229	54
Cursos presenciais	152	0	28
Cursos a distância	156	229	72
<b>Total de cursos</b>	<b>308</b>	<b>299</b>	<b>100</b>

A **Tabela CEx.2** apresenta os totais de cursistas em cursos pagos ou gratuitos entre 2020 a 2022:

Cursistas			
Ano	2020	2021	2022
Cursistas em cursos gratuitos	11.443	17.078	3.258
Cursistas em cursos pagos	1.609	1.350	604
<b>Total de cursos</b>	<b>13.052</b>	<b>18.428</b>	<b>3.862</b>

A FFLCH teve oferecimento de cursos de extensão nas modalidades de difusão e de atualização e não de atividades de formação profissional, no período 2020-2022.

A **Tabela CEx.3** apresenta os totais de cursos e de cursistas nas modalidades de cursos de atualização e de difusão entre 2020 e 2022 (até 31 de maio):

<b>Cursos</b>			
Ano	2020	2021	2022
Atualização	7	6	4
Difusão	301	293	96
<b>Total</b>	<b>308</b>	<b>299</b>	<b>100</b>
<b>Cursistas</b>			
Atualização	164	158	13
Difusão	12.888	18.270	3.849
<b>Total</b>	<b>13.052</b>	<b>18.428</b>	<b>3.862</b>

## Projetos contemplados em editais

Uma das formas de avaliar a qualidade e impacto das ações de extensão da FFLCH é estimular a inscrição de projetos nos editais da PRCEU e avaliar os resultados obtidos por esses projetos (se foram contemplados com o financiamento pleiteado).

A FFLCH teve projetos financiados e realizados nos seguintes editais:

- Edital 01/2020 PRCEU ODS-ONU (<https://prceu.usp.br/noticia/usp-edital-sustentabilidade/>): foram submetidas nove propostas pela FFLCH e quatro projetos foram aprovados e executados (Tradução coletiva entre mulheres: práticas políticas e pedagógicas; Lei 11.645/08 e formação de professores em escolas regulares: histórias de povos indígenas pelos livros didáticos produzidos para escolas diferenciadas; Programa para Refugiados – Curso de Língua Portuguesa e Cultura Brasileira; e, Mundo Melhor: podcast da Agenda 2030), que somaram o valor financiado de cerca R\$ 35 mil,
- 5º Edital SANTANDER/USP/FUSP/2020 (<https://prceu.usp.br/noticia/usp-divulga-5o-edital-de-projetos-para-iniciativas-de-cultura-e-extensao/>): foram submetidas sete propostas pela FFLCH e três projetos foram aprovados e executados (Semântica para o Ensino Fundamental: material digital; Cinema e Comunidade; e, Afro-Sampas: difusão da pesquisa com músicos africanos residentes em São Paulo), que somaram o valor financiado de cerca R\$ 19 mil;
- 6º Edital SANTANDER/USP/FUSP/2021 (<https://prceu.usp.br/noticia/6-edital-de-cultura-e-extensao/>): foram submetidas duas propostas pela FFLCH, ambas aprovadas e executadas (Projeto de material didático: Fonologia, Aquisição e Educação; e, E-book gratuito *Harry Potter: caminhos interpretativos*), que somaram o valor financiado de R\$ 8 mil;

- Edital PRCEU 02/2021 ODS-ONU (<https://prceu.usp.br/noticia/edital-inclusao-social-e-diversidade-na-usp-e-em-municipios-de-seus-campi/>): foram submetidas nove propostas pela FFLCH e sete projetos foram aprovados e estão em execução (A pandemia da Covid-19 sob perspectiva interseccional em territórios periféricos; Saberes em diálogo: comunidade, escola e universidade na construção da educação quilombola no município de Barra do Turvo-SP; O Patrimônio Histórico e Cultural LGBTHQIAPD+; Corpo Trans e Travestis na Universidade de São Paulo; Com leitura e com afeto: clube de leituras literárias; e, Produção, difusão e repercussão do conhecimento científico: universidade, sociedade e grupos vulneráveis). Os projetos têm parcerias com 19 unidades da USP, envolvendo quatro campi do interior, e com duas entidades parceiras externas, com um total financiado de cerca de R\$ 700 mil (<https://www.ffiich.usp.br/9955>);
- 7º Edital SANTANDER/USP/FUSP/2022 (<https://prceu.usp.br/noticia/7-edital-de-cultura-e-extensao/>): foram submetidas três propostas pela FFLCH, número máximo permitido pelo Edital, sendo que duas foram aprovadas e estão em execução (Projeto de produção de material didático: a Gramática e a Linguística na sala de aula; e, Cartilha do mapa), que somaram o valor financiado de R\$ 11 mil.

Com os 18 projetos contemplados da FFLCH, por esses cinco editais de 2020 a 2022, **foram captados R\$ 773 mil.**

Saguão do edifício Eurípedes Simões de Paula (prédio de Geografia e História) | Foto: Marcos Santos/USP Imagens



# COMISSÃO DE DEFESA DOS DIREITOS HUMANOS (CDDH)

O papel da comissão é não só acolher, de forma absolutamente sigilosa, pessoas que se sintam vítimas de violações, mas também ser propositiva no sentido de capitanear campanhas, propor seminários e outras formas de reflexão que possam promover a conscientização sobre o tema dos Direitos Humanos.

A partir de outubro de 2022, a CDDH foi incorporada à Comissão de Inclusão e Pertencimento (CIP), estabelecida na FFLCH com a criação da Pró-Reitoria de Inclusão e Pertencimento (PRIP) na USP. Na 407ª sessão ordinária da Congregação da FFLCH, realizada no dia 20 de outubro, foram eleitas a primeira presidência da CIP, que é a mesma da CDDH.

## Dados e ações

- 32 denúncias feitas e atendidas:
  - 28 denúncias de discentes e 3 denúncias de docentes.
- Campanhas/eventos:
  - Saúde mental e pandemia (nas Jornadas sobre Saúde Mental da Faculdade, setembro 2021),
  - Juntas Contra a Transfobia: evento realizado com Corpas Trans e nas redes sociais da Comissão de Defesa dos Direitos Humanos (CDDH);



Link para o site: <https://cddh.fflch.usp.br/>



Imagem: Comissão de Defesa dos Direitos Humanos FFLCH-USP / Reprodução

- Entrevistas dentro do projeto CDDH Conversa: Vozes por Direitos (no Youtube): entrevista com Adriana Marcondes (Instituto de Psicologia (IP) USP abordando sofrimento universitário; entrevista com Deivison Faustino, da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) abordando questão do racismo estrutural também na universidade.
- Convênio firmado com a Comissão de Direitos Humanos da Ordem dos Advogados do Brasil (OAB) SP:
  - Colaboração de Célia Zapparoli (especialista em mediação e justiça reparativa) e Projeto Íntegra (na mediação de caso de Transfobia).
- Comunicação e divulgação:
  - Revisão dos textos, atualização dos dados e modificação do layout do site da Comissão,
  - Elaboração de cartilha Contra a Discriminação e Desigualdade de Gênero e Raça;
  - Canal no YouTube, Facebook e Instagram.



Link para o canal: [https://www.youtube.com/channel/UCjnGY2dLWUpRiC4EBQoo\\_Yg](https://www.youtube.com/channel/UCjnGY2dLWUpRiC4EBQoo_Yg)



Link para a página: <https://www.facebook.com/cddhfflch/>

## Principais questões

- Pandemia: discussão das ações da USP e FFLCH, denúncia de assédios na rede, questões sobre saúde mental, suicídios, dificuldades do retorno presencial,
- Jubilamentos na FFLCH (proposta de trabalho em conjunto com Comissão de Graduação (CG); reunião com então pró-reitor de Graduação, diretoria da FFLCH e CG para tentar encontrar soluções);

**JUBILAMENTO NA PANDEMIA**

Comissão De Defesa Dos Direitos Humanos

A Comissão de Defesa dos Direitos Humanos (CDDH) da FFLCH-USP vem a público manifestar sua profunda preocupação com a **possibilidade de jubramento de quase 600 estudantes desta Faculdade em 2021** em decorrência, principalmente, mas não exclusivamente, do **item IV do parágrafo 2 do Artigo 75 do Regimento Geral da Universidade de São Paulo** em que reza o cancelamento da matrícula por ato administrativo "se o aluno não obtiver nenhum crédito em dois semestres consecutivos, excetuados os períodos de trancamento total".

Sabemos que, em plena Pandemia, muitos de nossos estudantes não tiveram acesso aos meios eletrônicos necessários, nem ao espaço físico adequado e muito menos saúde mental para elaborar e apresentar seus trabalhos de conclusão de disciplinas ou cursos na totalidade ou na qualidade necessária para conquista de créditos.

Mesmo depois de reiteradas tentativas de reverter este quadro de desligamento em massa, a Pró-Reitoria de Graduação se mostra resistente em flexibilizar, mesmo que temporariamente, **este Artigo que, originalmente, oferecia a possibilidade de não obtenção de crédito por até quatro semestres consecutivos (versão original do Regimento Geral da USP de 1990), prazo que foi reduzido para apenas dois semestres em 2008 (Resolução nº 5434).**

Desta forma, deixamos pública nossa inquietação com os possíveis desdobramentos negativos que estes desligamentos podem acarretar nas vidas e nas mentes dessas centenas de estudantes - que por anos se dedicaram ao estudo para estar em uma das melhores Universidades Públicas do País - ao serem sumariamente jubilados da Universidade de São Paulo. Acreditamos que ainda há tempo para reverter este desolador quadro que, se não for alterado, ficará para sempre como uma triste e profunda mácula em nossa história neste momento de exceção da pandemia.

Comissão De Defesa Dos Direitos Humanos / FFLCH-USP

Imagem: Comissão de Defesa dos Direitos Humanos FFLCH-USP / Reprodução

- Situação do Conjunto Residencial da Universidade de São Paulo (CRUSP);
- Homofobia, machismo, transfobia, racismo;
- Projeto de Estatuto de conformidade de condutas e proposta de Manual de Convivência;
- Progressão carreira docente;
- Estatuto;
- Indicação e manutenção dos membros da CDDH.





# COMISSÃO DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL (CCINT)

É responsável, no âmbito da FFLCH, pela coordenação das atividades de cooperação internacional.

Se por um lado algumas atividades desenvolvidas pela CCInt foram duramente afetadas pela pandemia, tais como a mobilidade docente, estudantil e as negociações de convênios internacionais. Por outro, tivemos que nos reinventar e nos adaptar a uma nova realidade. Nesse cenário de caos surgiram disciplinas colaborativas on-line, edição do Summer School on-line e mobilidade on-line ou híbrida. Também foi desenvolvido um sistema, em parceria com a Seção Técnica de Informática, cujo objetivo é receber documentação dos alunos e agilizar os processos de regularização dos intercâmbios.

## Parcerias estratégicas firmadas

- Collaborative Online International Learning (COIL): parceria com a University of North Caroline, Estados Unidos (EUA) para o oferecimento de disciplina na graduação sobre poesia e métrica grega. Coordenação: Profa. Dra. Giuliana Ragusa, do Departamento de Letras Clássicas e Vernáculas (DLCV),
- Estabelecida parceria com o Itamaraty com o objetivo de oferecer cursos de português para estrangeiros aos guias turísticos da Palestina;
- Instituto Butantan: financia pesquisa sobre Covid-19, responsável: Profa. Dra. Lorena Barberia, do Departamento de Ciência Política (DCP);
- Instituto Camões: manutenção da Cátedra Jaime Cortesão;
- Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD): manutenção da Cátedra von Martius;
- Korea Foundation: financia dois professores para ministrar aulas no curso de Letras, habilitação em Coreano;
- Duplo diploma Université Lumière Lyon II, França.

## Convênios

- 2020: 111 (21 firmados ou renovados em 2020),
- 2021: 112 (25 firmados ou renovados em 2021);
- 2022: 107 (9 firmados ou renovados em 2022).

## Cursos

### Summer School e Winter School



Imagens retiradas do site da FFLCH-USP

- 2020: 13 cursos oferecidos de forma presencial - 446 alunos inscritos,
- 2021: 18 cursos oferecidos de forma on-line - 1623 alunos inscritos;
- 2022: 10 cursos oferecidos de forma presencial - 253 alunos inscritos.

### Aspectos da Cultura Brasileira: disciplina oferecida aos alunos estrangeiros semestralmente

- 2020: oferecida de forma presencial com 33 alunos matriculados (1º semestre),
- 2021: oferecida de forma on-line com 53 alunos matriculados (2º semestre);
- 2022: oferecida de forma on-line com 64 alunos (1º semestre).

### Português

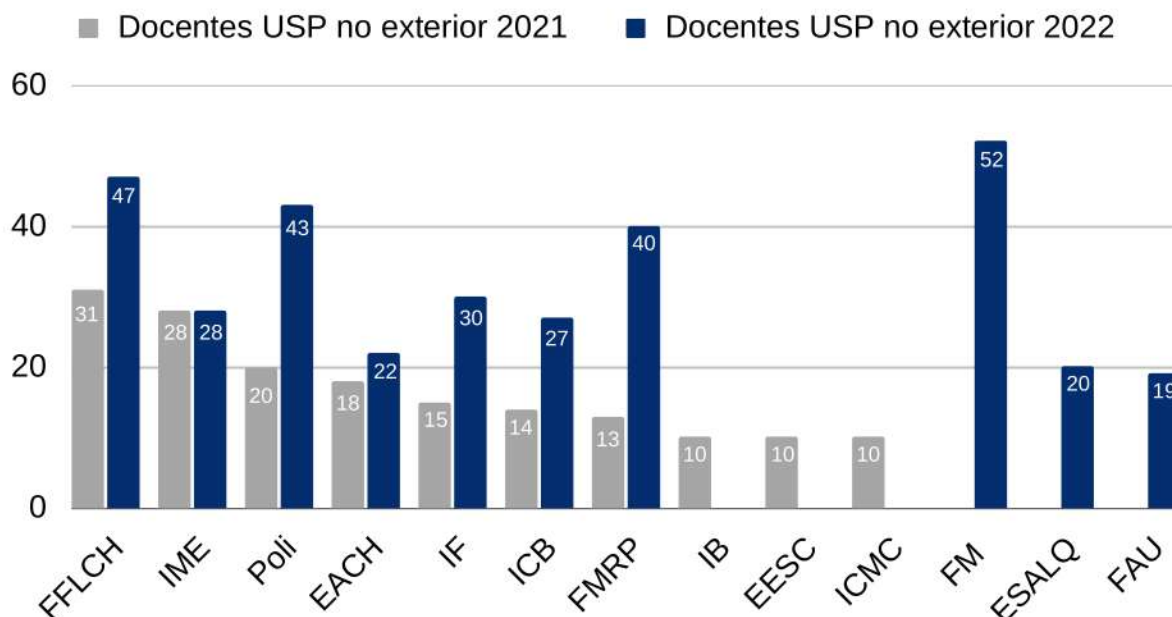
- Oferecimento do curso de Português para Estrangeiros semestralmente.



Cartaz de divulgação de 2021

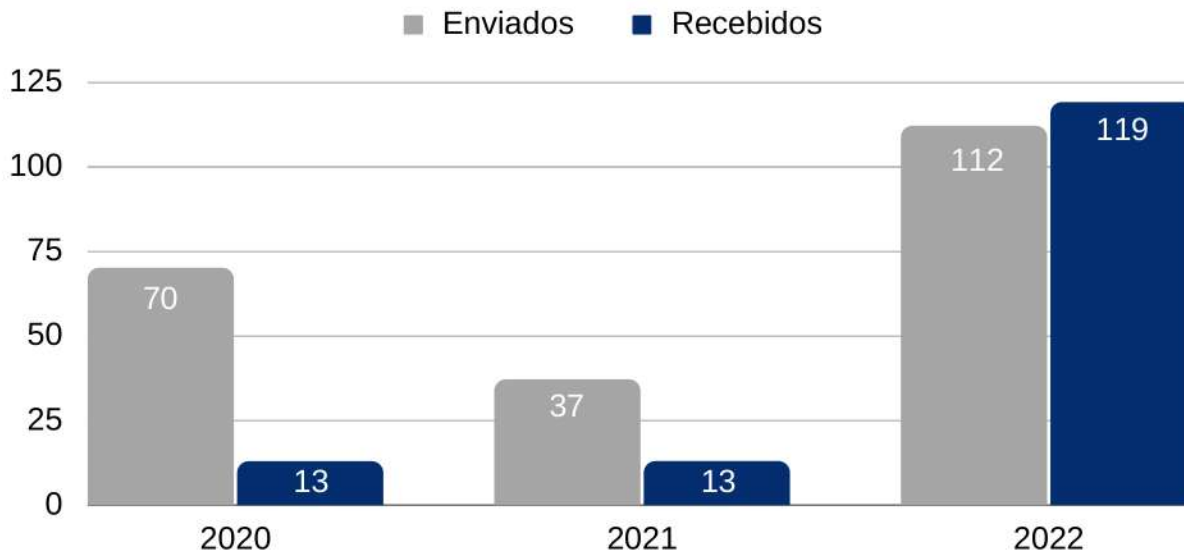
## Mobilidade docente

- 2020: 67 de 813 (responsável por 8,5% do total da mobilidade docente da USP),
- 2021: 31 de 323 (responsável por 9,6% do total da mobilidade docente da USP);
- 2022: 47 de 592 (responsável por 8% do total da mobilidade docente da USP).



## Mobilidade discente

- 2020: recebidos 13 alunos e enviados 70 (23% sem bolsa e 77% com bolsa),
- 2021: recebidos 13 alunos e enviados 37 (51% sem bolsa e 49% com bolsa);
- 2022: recebidos 119 alunos e enviados 112 (36% sem bolsa e 64% com bolsa).



## Recepção estrangeira

### Recebimento de professores visitantes

- 2020: 34 de 153 (responsável por receber 22% do total da USP),
- 2021: 21 de 61 (responsável por receber 34% do total da USP);
- 2022: 26 de 104 (responsável por receber 25% do total da USP).

### Recebimento de delegações estrangeiras

- 2021: 4,
- 2022: 6.

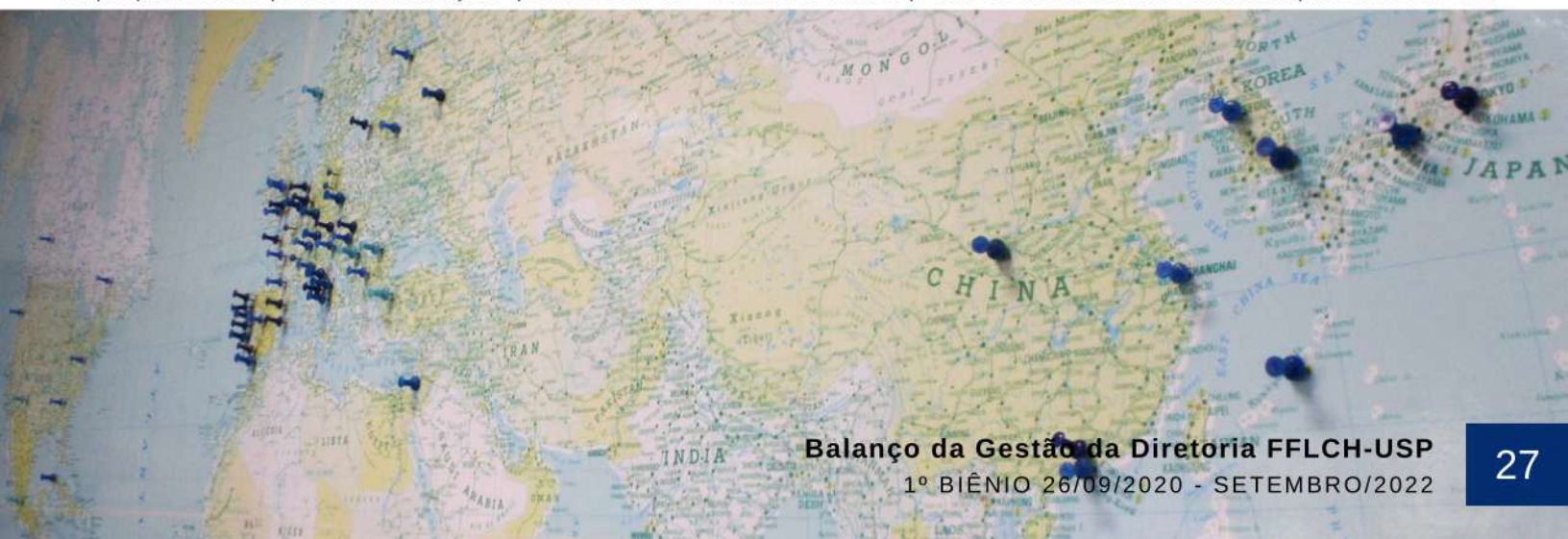
## Orçamento oriundo de editais USP e externo

Bolsa mobilidade estudantil	R\$1.997.000,00
Bolsa mobilidade docente	R\$72.000,00
Projetos especiais	R\$569.646,00
Total	R\$2.638.646,00

## Outras atividades

- Política de inclusão: 30% da cota de bolsas recebidas serão distribuídas a alunos de baixa renda (categoria PAPFE 1 e PAPFE 2),
- Impressão do catálogo de divulgação da Faculdade nas versões em inglês e português;
- Criação de perfil da CCint no Instagram.

Mapa que indica os países das instituições que a FFLCH-USP mantém convênios | Foto: Beatriz Alves/Assessoria de Imprensa FFLCH-USP





# GESTÃO

# ASSISTÊNCIA ACADÊMICA

É responsável pelos concursos da carreira docente, pela organização das reuniões do Conselho Técnico-Administrativo (CTA) e da Congregação e pelas eleições dos membros docentes desses colegiados, bem como pelo cerimonial da Unidade, coordenando as solenidades inerentes à vida acadêmica, além disso, é responsável pelo controle das monitorias da Faculdade.

Ao assumir os trabalhos da Assistência Acadêmica em meio à pandemia da Covid-19, todas as atividades e o aprendizado tiveram de ser realizados de forma virtual. Sorte que a equipe foi acolhedora e disposta a apresentar seus trabalhos, bem como a colaborar com as novas sugestões.

Tendo em vista que a Universidade passou do papel para o formato remoto e digital neste período, as mudanças foram imediatas, causando um certo descompasso no trabalho, mas paulatinamente isso foi se acertando.

## Eleições

Foi implementado o formato de inscrição virtual nas eleições dos Colegiados e das demais Comissões — das categorias docentes, discentes e de funcionários (a comunidade é formada por 414 docentes ativos, 284 funcionários, 8.389 graduandos e 2.978 pós-graduandos\*) —, que reduziu imensamente o andamento da organização deste tipo de evento, pelo qual foram realizadas 6 eleições para os diversos Colegiados.

Neste assunto, cabe destacar o trabalho conjunto com as representações discentes no sentido de completar o número máximo de vagas nas comissões e colegiados, resultando na ocupação de aproximadamente 95% dos cargos da representação e eliminando as eleições complementares.

\*Dados coletados no Portal de Dados FFLCH, em 13/10/2022.

## Concursos

Mesmo com a suspensão dos concursos em andamento em razão da Covid-19, os processos seletivos e os concursos de livre-docentes foram realizados no formato on-line nos anos de 2020 e de 2021.

Em janeiro de 2022, foram retomados todos os concursos que estavam programados e, a partir disso, começou-se a administrar dois formatos de realização de concursos, os híbridos e os presenciais, totalizando até agora:

- 8 Concursos para Professor Doutor,
- 29 Concursos de Livre-docência;
- 7 Concursos para Professor Titular;
- 19 Processos Seletivos de Temporários.

Programados para o 2º Semestre de 2022:

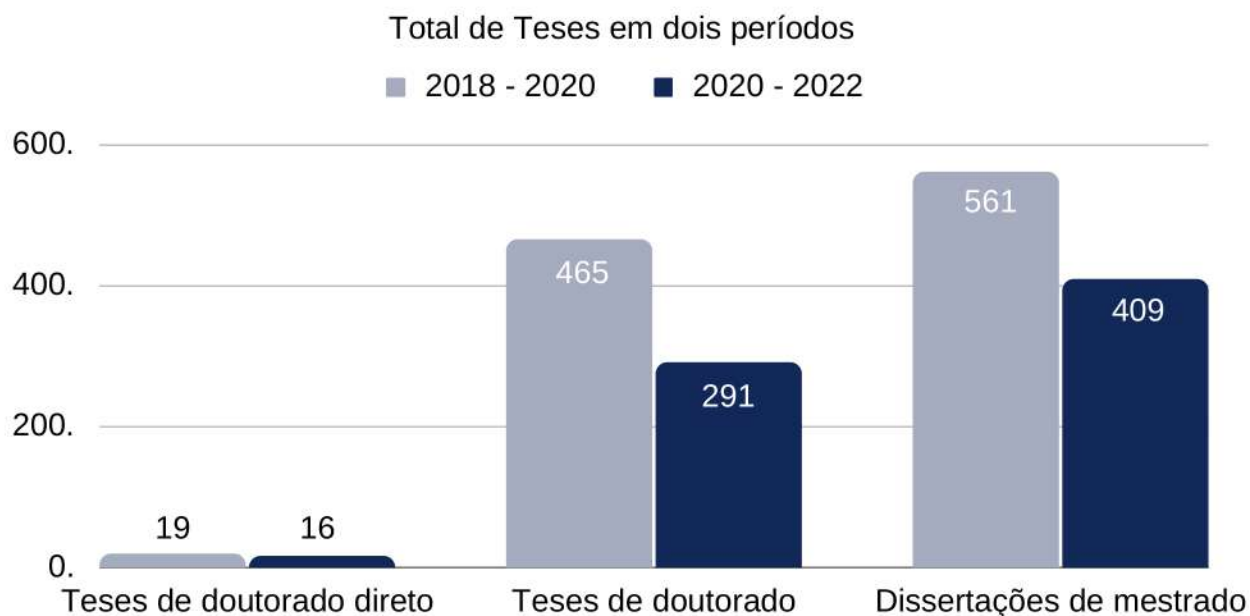
- 9 Concursos para Professor Titular,
- 20 Concursos para Professor Doutor;
- 5 Concursos de livre-docência;
- 5 Processos Seletivos.

## Ensino

### Graduação:

- Foram emitidos 3.331 diplomas de bacharelado (dados coletados em 01/09/2021).

### Pós-Graduação:



## Comunicação

Foi implementada algumas iniciativas para aprimorar a comunicação da Assistência Acadêmica com os diversos públicos:

### Comunicação por aplicativo - WhatsApp

- Criado um grupo de WhatsApp com as secretárias e os secretários dos departamentos, visando uma comunicação mais rápida e menos burocrática com os Departamentos e cursos.

### Site

- Criação de Formulários eletrônicos, para agilizar a tramitação de documentos,
- Professores Eméritos (<https://academica.ffmpeg.usp.br/sites/academica.ffmpeg.usp.br>) — inclusão de imagens da Galeria exposta nas paredes do prédio da Diretoria, idealizada e realizada na gestão anterior;
- Professores Seniores: implementação de submissão on-line e a modernização da apresentação.

# ASSISTÊNCIA ADMINISTRATIVA

A Assistência Técnica de Direção para Assuntos Administrativos é responsável pelos setores do Serviço de Expediente, Serviço de Serviços Gerais e pelo Serviço de Artes Gráficas.

## Ações

- Parceria para a comercialização de livros da FFLCH pela Editora da Universidade de São Paulo (Edusp),
- Integração dos serviços de gráfica, diagramadores e comunicação social (sistema interno);
- Início da modernização do serviço de artes gráficas (doação e compra de equipamentos);
- Compra de projeto executivo para reestruturação do Centro de Apoio à Pesquisa em História Sérgio Buarque de Holanda (CAPH);
- Confeção do memorial descritivo para as obras na Biblioteca Florestan Fernandes;
- Elaboração de edital para instalação de *food trucks* na FFLCH (em processo de licitação);
- Atuação na institucionalização do Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador;
- Instalação física do setor para assuntos institucionais;
- Reformulação e renovação da Comissão de Treinamento: gestão de verba específica.

## Obras e Intervenções

- Reestruturação do espaço Humanitas, Programa de Acolhimento Aos Estudantes Cotistas (Paeco), Comissão de Defesa dos Direitos Humanos (CDDH), Estúdio,
- Fechamento do vão — espaço verde;
- Pintura dos prédios de Letras e da Biblioteca Florestan Fernandes;
- Retomada das obras para a Seção de Alunos unificada;
- Criação de 6 salas de pesquisa no prédio da Administração (gráfica);
- Reestruturação do mobiliário: sala 109 do prédio de Filosofia e Ciências Sociais;
- Compra e instalação de guarda-corpo para os prédios de Letras e da Biblioteca;
- Reforma do telhado do prédio de Letras (parte I da ampliação de 2008), segunda parte prevista para ser iniciada no final de 2022;
- Modernização das salas de Geografia e História do respectivo prédio (pisos, pintura, cortinas, forro etc);
- Modernização do laboratório do Centro de Línguas (em andamento).



# ASSISTÊNCIA FINANCEIRA

É responsável pela gestão dos recursos financeiros e materiais. Coordena e gerencia os serviços de Almojarifado, Compras, Convênios, Patrimônio e Tesouraria.

## Prestação de Contas - Orçamento

### RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

	RENDIA	080	081	084	082	083	259	831	841	TOTAIS
<b>2020</b>										
Suplementação	1.318.882,40	4.155.653,00	734.474,00	60.352,00	110.172,00	315.207,00	20.350,00	4.307.962,00		11.023.052,40
Suplementação outras	571.299,10	457.609,71	36.734,68							1.465.643,49
Saldo	2.290.181,50	4.613.262,71	771.208,68	60.352,00	110.172,00	315.207,00	20.350,00	4.307.962,00		12.488.695,89
Gastos	1.253.083,30	4.021.192,16	761.516,48	0,00	49.405,44	315.207,00	3.149,99	3.899.213,75		10.302.778,12
Saldo	1.037.088,20	592.070,55	9.692,20	60.352,00	60.766,56	0,00	17.200,01	408.748,25		2.185.917,77
<b>2021</b>										
Suplementação	1.037.088,20	4.338.385,00	767.526,00	63.370,00	115.129,00	330.968,00	21.265,00	4.480.280,00	15.408.861,63	26.562.872,83
Suplementação outras	960.138,70						195,46			960.334,16
Saldo	1.997.226,90	366.715,14	767.526,00	63.370,00	115.129,00	66.610,00	21.460,46	4.480.280,00	15.408.861,63	433.325,14
Gastos	790.184,27	4.705.100,14	722.654,47	0,00	46.568,88	397.578,00	6.206,37	4.405.829,52		27.956.532,13
Saldo	1.207.042,63	597.015,75	44.871,53	63.370,00	68.560,12	0,00	15.254,09	74.450,48	15.408.861,63	17.479.426,23
<b>2022</b>										
Suplementação	1.207.042,63	4.793.916,00	848.116,00	70.023,00	127.218,00	963.127,00	23.498,00	5.152.322,00	15.408.861,63	28.594.124,26
Suplementação outras	287.023,34	1.550.007,25	128.216,08				615,12		13.390,00	1.979.251,79
Saldo	1.494.065,97	265.881,31	976.332,08	70.023,00	127.218,00	884.290,00	24.113,12	5.152.322,00	15.422.251,63	1.150.131,31
Gastos	382.668,17	6.609.804,56	972.555,22	2.580,00	50.146,62	1.617.261,95	21.011,93	4.948.496,82	3.233.256,10	16.764.816,61
Saldo	1.111.397,80	5.536.840,80	3.776,86	67.443,00	77.071,38	230.116,05	3.101,19	203.825,18	12.188.995,53	14.956.690,75

	2019	2020	2021	2022
Estagiários	353.976,85	85.451,35	1.022.307,89	935.946,94
Bolsistas	106.759,07	538.722,94	740.993,87	792.000,00
<b>Total</b>	<b>460.735,92</b>	<b>1.224.174,29</b>	<b>1.763.301,76</b>	<b>1.727.946,94</b>

## Prestação de Contas - Requisições do Almoxarifado

2019	2020	2021	2022
1437	300 / 41	293	664
R\$ 579.709,87	R\$ 160.791,00	R\$ 105.040,02	R\$ 284.495,25

## Prestação de Contas - Contratações

MODALIDADE	2020	2021	2022
Dispensa - Engenharia	0	1	5
Dispensa	22	113	97
Inexibilidade	0	1	1
Inexibilidade - Notória Especialização	2	1	1
Pregão Compra/Serviço	2	10	18
Pregão Ata Registro de Preço	3	17	6
Ata Registro de Preço	42	126	146
Totais	71	272	277

## Prestação de Contas - Contabilidade

Entrada de Processos - PROTEOS			Empenhos emitidos		
2020	2021	2022	2020	2021	2022
54	1004	1131	190	1210	946

# ASSISTÊNCIA TÉCNICA DE INFORMÁTICA

Destina-se a promover apoio técnico, administrativo e operacional na área de informática, fornecendo suporte de hardware, software e serviços de computação às atividades de ensino, pesquisa, extensão e administração.

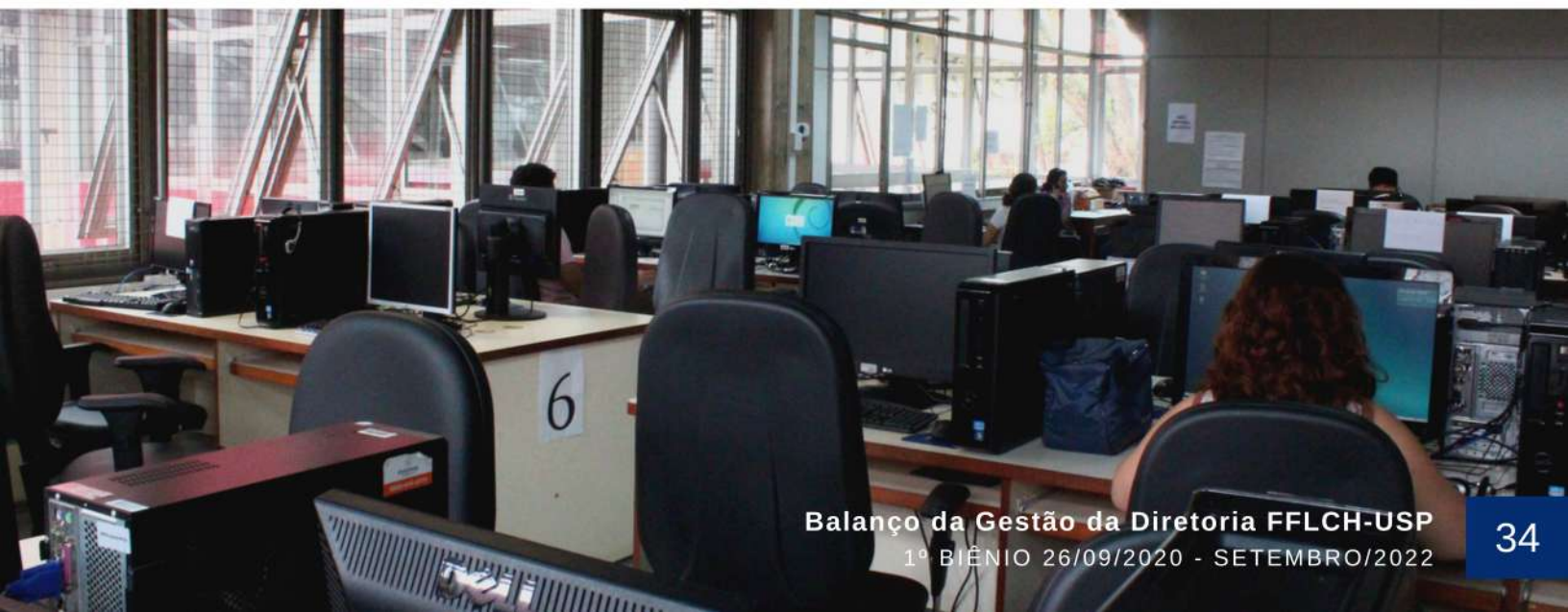
## Investimentos realizados

- *WI-FI*: 100 pontos de acesso sem fio instalados (nos prédios da Diretoria e Administração, Biblioteca Florestan Fernandes e de Letras),
- 150 *notebooks* adquiridos por meio de duas atas;
- 200 Computadores *All in One*;
- 10 estações de trabalho para o Laboratório de Geotecnologias e 4 para o Serviço de Editoração;
- Troca do sistema de telefonia analógica para digital;
- Aquisição de *nobreaks* para o *data center*;
- Melhorias em todas as salas de aula do prédio de Geografia e História (computadores, microfones sem fio, sinal *wi-fi*).

## Investimento em andamento

- 100 pontos de acesso sem fio licitados aguardando liberação de recursos da Superintendência de Tecnologia da Informação da USP (prédios de Filosofia e Ciências Sociais, Geografia e História e a Casa de Cultura Japonesa).

Sala pró-aluno do edifício de Filosofia e Ciências Sociais da FFLCH-USP, administrada pela Assistência Técnica de Informática |  
Foto: Beatriz Alves/Assessoria de Imprensa FFLCH-USP





# SERVIÇOS E ASSESSORIAS



Foto: Carlos Alberto Dias/Biblioteca Florestan Fernandes FFLCH-USP

# BIBLIOTECA FLORESTAN FERNANDES

A Biblioteca visa promover o acesso e incentivar o uso e a geração da informação, contribuindo para a qualidade do ensino, pesquisa e extensão na Área de Humanidades. Além de manter o compromisso com a democratização do acesso à informação de forma equitativa, respeitando a ética e os valores humanos, para ser um modelo de excelência na gestão e disseminação da informação.

## Projetos especiais alinhados com a Agenda 2030

- Projeto Estruturante junto à Comissão de Orçamento e Patrimônio da USP: Captação de R\$ 14 milhões para modernização das instalações e serviços,
- Projeto Florestan Digital: Ampliação dos conteúdos disponíveis à comunidade em acesso aberto ou acesso regulado. 210 mil páginas produzidas referentes à produção intelectual e/ou teses e dissertações;
- Clube de Leitura Com Leitura e Com Afeto: edital aprovado pela Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária;
- Vem Junto 2030: o podcast da Agenda. Lançados 8 episódios disponíveis nas plataformas de áudio;
- Armário de Oportunidades, em parceria com a Comissão de Cultura e Extensão Universitária: itens de alimentação e livros destinados à população em vulnerabilidade;
- Terceira etapa do Inventário das Coleções Bibliográficas, em andamento a quarta etapa: emissão de cerca de 11 mil etiquetas de códigos de barras para empréstimo;



Foto: Carlos Alberto Dias/Biblioteca Florestan Fernandes FFLCH-USP

- Plataforma de Submissão e Gerenciamento dos arquivos referentes à produção intelectual, em parceria com a Seção Técnica de Informática (STI) da FFLCH: contendo até o momento 9.290 documentos;
- GEMBIB — Sistema de Gestão do Material Bibliográfico, em parceria com a STI: destinado aos processos de aquisição, patrimoniação, catalogação e indexação das coleções.

---

## Eventos promovidos

- Sempre às Segundas: bate-papo mensal para abordar temas de interesse da comunidade acadêmica,
- Encontro de Integração da Pós-Graduação, em parceria com as Assistências, Conselho de Bibliotecas, Assistência Técnica de Informática e Comissão de Pós-Graduação — foram promovidas duas edições (2021 e 2022).

---

## Comunicação

- Curadoria de conteúdos on-line em acesso aberto para as Humanidades,
- Criação de perfil da Biblioteca no Instagram;
- Projetos alinhados à Agenda 2030;
- Fale com o(a) Bibliotecário(a);
- Balcão on-line (no período que a biblioteca estava sem atendimento presencial, por causa da pandemia de Covid-19);
- Digitalização das demandas para atender à comunidade: 133 mil páginas enviadas.



Alunos da graduação em História realizando triagem dos materiais do CAPH | Foto: Cecília Bastos/USP Imagens

# ESCRITÓRIO DE APOIO INSTITUCIONAL AO PESQUISADOR

O Escritório tem o intuito de desonerar o pesquisador do trabalho burocrático, independentemente da agência de fomento, oferecendo auxílio administrativo e financeiro, contemplando desde a etapa inicial com a submissão de projetos, passando pelo gerenciamento dos recursos concedidos e finalizando com a entrega das prestações de contas. E também subsidiar os diversos setores da FFCLH com o mapeamento numérico do indicador que se pretende analisar, além de atender a constante demanda por dados para inserção nos diversos relatórios gerados pela Faculdade.

- Reestruturação do espaço físico do Escritório: na sala 116,
- Organização dos colaboradores;
- Site com detalhamento dos serviços oferecidos pelo Escritório: [www.eaip.fflch.usp.br](http://www.eaip.fflch.usp.br);
- Criação do site Analytics ([www.analytics.fflch.usp.br](http://www.analytics.fflch.usp.br)), em parceria com a Seção Técnica de Informática (STI), com o intuito de disponibilizar ao público informações e dados atualizados em tempo real sobre a Faculdade.

# ASSESSORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

É responsável por estabelecer as relações com os organismos internos e externos à administração, envolvendo a comunidade acadêmica e os diversos atores que compõem a sociedade civil, na busca e no estabelecimento de parcerias que promovam a melhoria das condições de ensino, pesquisa e extensão universitária.

## Conjunto de ações executadas

- Estabelecimento de contato e continuidade das tratativas para o estabelecimento de um convênio com a Secretaria Estadual de Educação (SEDUC), com vistas à realização de convênio acadêmico e em consonância com a presidência da Comissão de Graduação da Faculdade e com a representante designada pelos Colegiados, para coordenar o convênio,
- Realização de prospecção junto aos órgãos internos à USP: Pró-Reitorias de Cultura e Extensão, Pesquisa, Graduação e Pós-Graduação; e externos à USP, tais como agências de fomento e centros de apoio à ciência, de editais de interesse dos estudantes e docentes e as consequentes articulações, no sentido de ampliar a divulgação, em parceria com os setores da Faculdade;
- Busca ativa de parcerias externas junto a órgãos governamentais, legislativos, agências de fomento e empresas públicas ou privadas, com vistas ao estabelecimento de convênios;
- Apoio e articulação na realização da homenagem ao professor Alfredo Bosi, organizada pelo Instituto de Estudos Avançados da USP (IEA-USP): <http://www.iea.usp.br/noticias/homenagem-alfredo-bosi>;
- Apoio e articulação na realização da homenagem ao professor Renato Janine Ribeiro, por ocasião de sua eleição para a presidência da SBPC: <http://portal.sbpcnet.org.br/noticias/fflch-promove-debate-sobre-os-rumos-da-ciencia-no-brasil-e-homenageia-professor-renato-janine/>;
- Prospecção de parcerias com o Centro Alemão de Ciência e Inovação em São Paulo, com o Movimento Bem Maior, empresas públicas e privadas, com vistas ao apoio aos centros de pesquisas e laboratórios da Faculdade, como o Laboratório de Imagem e Som em Antropologia (LISA), ligado ao Departamento de Antropologia;
- Levantamento de editais de fomento junto às agências de fomento, órgãos internos e Pró-Reitorias da USP, agências de apoio internacionais e divulgação, em parceria com o Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador e os demais setores da Faculdade;
- Articulação junto às Agência FAPESP e Revista Pesquisa FAPESP, aos órgãos de comunicação interna à USP (Agência USP, Rádio e Jornal da USP), de um espaço maior de divulgação das pesquisas e eventos realizados por docentes, discentes e servidores da Faculdade;
- Representação da direção da Faculdade junto ao Conselho do Campus e disseminação das informações ao Corpo Diretivo da Faculdade e aos Colegiados (Congregação e CTA).



# ASSESSORIA DE IMPRENSA

É responsável pelo atendimento à imprensa, que consiste na pesquisa e indicação de fontes da Faculdade, em responder questões sobre a imagem institucional, no acompanhamento de entrevistas e na realização de coletivas de imprensa; monitorar as notícias veiculadas na imprensa relacionadas à FFLCH e seus membros; cobertura e produção de matérias jornalísticas sobre as atividades institucionais e a divulgação da produção científica da Faculdade; gestão de conteúdo no portal da FFLCH e nas mídias sociais; e pelo envio do Boletim Acontece para a comunidade interna e externa da FFLCH.

## Produção de matérias publicadas no site da FFLCH

- 152 matérias, nas seguintes categorias:
  - Institucional: 84;
  - Notícias: 46;
  - Divulgação Científica: 11;
  - Eventos: 9;
  - Publicações: 1;
  - Obituário: 1.

## Atendimento à imprensa

- 1.241 solicitações da imprensa,
- Modernização da forma de administrar as demandas, que estão inseridas na parte de edição do site, facilitando a organização dos trabalhos.

## Clipping

- 4.128 notícias coletadas nas mídias externas,
- Modernização e otimização da forma de inserir os conteúdos.

## Redes Sociais

- Divulgação dos eventos aprovados no site,
- Divulgação das notícias sobre a Faculdade;
- Divulgação das notícias inseridas no clipping nas redes sociais como FFLCH na Mídia.



Um dos logos criados para a divulgação das notícias nas redes sociais da Faculdade.

### LEGENDA DA TABELA DAS REDES SOCIAIS

Alcance	O número de pessoas que viram qualquer conteúdo da Página ou sobre ela, incluindo publicações, stories, anúncios, informações sociais de pessoas que interagem com a sua Página e muito mais
Visitas ao perfil	O número de vezes que a Página foi acessada

## INSTAGRAM

	2020	2021	jan - julho 2022	agosto 2022
Seguidores	*	20 mil	Ganhou 8.678 (+250,8%) Total 24.692	Ganhou 919 (+18,4%) Total: 25.727
Publicações	*	446	177	70
Stories	*	*	879	389
Alcance	15.354	96.742	82.418 (+10%)	26.756 (+18,4%)
Visitas ao perfil	7.933	58.200	41.689 (+48,9%)	9.391 (+39,8%)
Dados coletados em 22/07/2022 e atualizados em 28/09/2022				Dados coletados em 08/09/2022

## TWITTER

	março/2020	2021	julho/2022	agosto/2022
Seguidores	Ganhou 290	18 mil	Total 19.082 (+152%)	Ganhou 168 Total: 19,4 mil
Tweets	*	*	Total 15.892	310 (+19,2%)
Alcance (impressões)	149 mil	107 mil	117 mil (+16,3%)	102 mil (+4,7%)
Visitas ao perfil	*	*	15,1 mil (+24,6%)	22,9 mil (+22,3%)
Dados coletados em 22/07/2022 e atualizados em 28/09/2022				Dados coletados em 08/09/2022

## FACEBOOK

	2020	2021	jan - julho/2022	agosto/2022
Seguidores (curtidas)	Ganhou 1.034	Ganhou 3.893 Total: 36 mil	Ganhou 1.275 (-16,2%) Total 34,5 mil	Ganhou 254 (+10,9%) Total: 34,8 mil
Publicações	*	*	*	506
Alcance	199.034	475.025	277.564 (+1,5%)	145.414 (+161,4%)
Visitas ao perfil	7.323	25.194	10.705 (-0,6%)	1.607 (+3,1%)
Dados coletados em 22/07/2022 e atualizados em 28/09/2022				Dados coletados em 08/09/2022

\*Dados não computados.

uspfflch



1.049 Publicaçõ... 26,2 mil Seguidores 195 Seguindo

FFLCH USP

Faculdade e universidade

Perfil oficial da Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas: 5 cursos de graduação, 23 programas de pós-grad... mais [www.fflch.usp.br/](http://www.fflch.usp.br/)

Painel profissional

20 mil contas alcançadas nos últimos 30 dias.

Editar perfil



Leituras



FFLCH Pela Vi...



Fotos



Vem pra FFLCH



Instagram da FFLCH-USP



Twitter da FFLCH-USP



Facebook da FFLCH-USP

## Boletim Acontece

- Modernização e otimização da forma de inserir os conteúdos e os enviar diretamente do site da FFLCH para a comunidade interna e externa da Faculdade, em parceria com a Seção Técnica de Informática (STI).



Parte de edição do Boletim Acontece da FFLCH ao lado do e-mail gerado e enviado para a comunidade da Faculdade

## Imagem Institucional

- Vídeos institucionais 2022:
  - Apoio na produção do conteúdo,
  - Revisão do produto final para adequação à identidade visual da FFLCH.
- Revisão de sites:
  - Orientação aos Departamentos, Núcleos e Laboratórios da Faculdade para adequação à identidade visual da FFLCH,
  - Iniciado projeto em conjunto com a Seção Técnica de Informática (STI), com a orientação de monitores da STI a respeito.
- Produção e elaboração de cartazes para atividades da Faculdade: como o cartaz da Semana de Arte e Cultura de 2022; cartaz e marca páginas para a campanha Vem pra FFLCH; diagramação do Relatório da Biblioteca Florestan Fernandes das atividades desenvolvidas de janeiro a dezembro de 2021; e as artes de divulgação do desempenho da FFLCH na avaliação da Capes.



Artes de divulgação do desempenho da FFLCH na avaliação da Capes



Arte para a Semana de Arte e Cultura da FFLCH



Marca páginas e cartaz para a campanha Vem pra FFLCH



Capa e contracapa do Relatório diagramado para a Biblioteca Florestan Fernandes

- Cobertura fotográfica de eventos e atividades institucionais, abaixo estão alguns exemplos (fotos por Beatriz Alves/Assessoria de Imprensa FFLCH-USP):



Maria Helena Rolim Capelato recebe o 63º título de Professora Emérita da FFLCH



Estudantes do Ensino Médio e de cursos pré-vestibulares visitam a FFLCH



FFLCH marca presença na Feira USP e as Profissões



Registro de uma das aulas do 1º Winter School da FFLCH

## Eventos

- Auxílio na elaboração/planejamento de eventos ligados à Direção,
- Auxílio na organização de eventos ligados à Direção.

# SERVIÇO DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

É responsável pela comunicação interna da Faculdade, pela divulgação de pesquisas científicas, lançamentos de livros, revistas, cadernos e produtos, como Hoje na História e Estudos Clássicos em Dia. Também auxilia na divulgação de eventos e na Ouvidoria da Faculdade. O Serviço de Comunicação Social é a ponte entre a Faculdade e a comunidade interna, sendo assim, a área atende diariamente às mais diversas demandas.

---

## Eventos divulgados

- 854.

---

## Vídeos

- 269 vídeos de cursos de extensão em parceria com o Serviço de Cultura e Extensão Universitária,
- 20 vídeos da série Estudos Clássicos em Dia;
- 2 vídeos especiais: um sobre a trajetória de Antonio Candido e outro a respeito de Alfredo Bosi, ambos professores eméritos da FFLCH;
- 2 vídeos relacionados à homenagem para Marina Kohler Harkot e ao laboratório de estudos batizado com seu nome;
- 1 vídeo em homenagem ao professor da FFLCH Eduardo Vieira Martins, falecido em 2021.

---

## Produção de matérias publicadas no site da FFLCH

- 118 matérias, nas seguintes categorias:
  - Hoje na História: 60 (matérias que são frutos de entrevistas com docentes e pós-graduandos),
  - Notícias: 38;
  - Divulgação Científica: 10;
  - Publicações: 10 (lançamento de livros/revistas/cadernos).

---

## Boletim Acontece

O Serviço de Comunicação Social foi o responsável pela divulgação do Boletim Acontece, desde sua criação até o segundo semestre de 2021, quando o sistema foi automatizado.



# PROJETOS ESPECIAIS

Durante o 1º biênio, alguns projetos especiais foram realizados com a participação de diversos setores da FFLCH, que pela interdisciplinaridade não pode ser visto somente em uma área



---

## Pandemia e Infraestrutura

- Medidas de combate à pandemia de Covid-19 (abertura das janelas, compra de máscaras PPF2, álcool em gel, colocação de totens nos prédios, sachês de álcool em gel, procura de salas de aula em outras Unidades de Ensino da USP para manter o distanciamento): Assistência Administrativa e Assistência Acadêmica,
- Compra e instalação de geradores para os prédios da Unidade (Administração, Geografia e História; e Filosofia e Ciências Sociais): Assistência Administrativa e Assistência Técnica de Informática.

---

## Campanha FFLCH sem papel

Programa de conscientização com o intuito de diminuir o uso de papel dentro da Unidade: Assistência Administrativa e Assistência Técnica de Informática.



Pense antes de imprimir, o meio ambiente também é sua responsabilidade

---

## FFLCH PELA VIDA

Conjunto de ações relativas à saúde mental voltadas ao acolhimento da comunidade de estudantes, docentes e servidores técnico-administrativos da Faculdade.

- Criação de canal de comunicação direta (telefone, e-mail e site), que atendeu 10 ligações e 12 e-mails: Assistência Técnica de Informática, Assessoria de Imprensa e Serviço de Comunicação Social,
- Produção da cartilha de informações básicas sobre saúde mental: Assessoria de Imprensa, Serviço de Comunicação Social e Serviço de Editoração e Distribuição;
- Envio de 11 mil exemplares da cartilha pelos Correios para os alunos de graduação e de pós-graduação, porque as aulas estavam sendo realizadas de forma on-line/remota: Assistência Acadêmica e Assistência Administrativa;
- Ciclo de Jornadas Saúde Mental, Saúde Física e Educação em Tempos de Pandemia, realizado nos dias 01/09, 14/09 e 29/09/2021: Assistência Acadêmica, Assistência Administrativa, Assessoria de Imprensa, Assessoria de Relações Institucionais e Comissão de Defesa dos Direitos Humanos.



Cartilha disponível no link:  
[https://fflchpelavida.fflch.usp.br/files/docs/Cartilha\\_10-08%20-%20202.pdf](https://fflchpelavida.fflch.usp.br/files/docs/Cartilha_10-08%20-%20202.pdf)

- Ciclo de Jornadas Saúde Mental, Saúde Física e Educação em Tempos de Pandemia: A realização deste evento foi uma das ações do FFLCH PELA VIDA: realização de rodas de conversa e seminários em parceria com órgãos da FFLCH e da USP, e com as entidades de representação docente, funcional e estudantil.



<https://fflchpelavida.fflch.usp.br/ciclojornadas>

## Projeto Memória

Ideia da Direção da FFLCH, realizada pelo Escritório de Apoio Institucional ao Pesquisador, Serviço de Comunicação Social e Assessoria de Imprensa.

O site foi criado com o objetivo de homenagear docentes, estudantes e servidores técnico-administrativos da Faculdade falecidos a partir de 2020, para que seja lembrada a contribuição que seu trabalho e sua trajetória acadêmica trouxeram à história da Unidade.



fflch FACULDADE DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS  
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO USP

INSTITUCIONAL | ENSINO | PESQUISA | EXTENSÃO | DEPARTAMENTOS | COMISSÕES | PESSOAS | BIBLIOTECA | INTERNACIONAL

ASSESSORIA DE IMPRENSA

PROJETO MEMÓRIA <https://www.fflch.usp.br/projetomemoria> OBITUÁRIO

## Vem pra FFLCH

Para a 16ª edição da Feira USP e as Profissões, a Assistência Técnica de Informática, a Assessoria de Imprensa e o Serviço de Cultura e Extensão Universitária da Faculdade criaram o site Vem pra FFLCH, que contém informações, vídeos e catálogos sobre os cinco cursos de graduação.



fflch VEM PRA FFLCH USP

PÁGINA INICIAL | HISTÓRIA DA FFLCH | DEPARTAMENTOS | APOIO ESTUDANTIL | CULTURA E EXTENSÃO | REDES SOCIAIS | FOTOS | FFLCH SEM PAPEL

VEM PRA FFLCH! fflch USP

Saiba mais sobre a FFLCH  
A Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas (FFLCH), carinhosamente conhecida como "fefeleche" (sua sigla com a inclusão de vogais), acolhe 1.669 novos alunos por ano em seus cinco cursos de graduação: Ciências Sociais, Filosofia, Geografia, História e Letras.

Com uma comunidade de 17 mil pessoas, a FFLCH é a maior unidade de ensino da USP e está instalada

<http://vempra.fflch.usp.br/>

CONHEÇA OS CURSOS DA FFLCH  
CATÁLOGO FFLCH  
CIÊNCIAS SOCIAIS

A ideia de criação do site, ao invés de distribuir um catálogo impresso aos milhares de visitantes – como foi feito na última edição presencial do evento, em 2019, com 12 mil exemplares distribuídos em três dias –, visa a redução de custos para o orçamento público e estar de acordo com o programa FFLCH Sem Papel, além de poder atualizar o conteúdo sempre que for necessário.

1º Biênio 26/09/2020 - setembro/2022

# BALANÇO DA GESTÃO DA DIRETORIA FFLCH-USP



## **TEXTOS**

Comissões, Assistências, Serviços e Assessorias  
FFLCH-USP

## **ORGANIZAÇÃO**

Eliete da Rocha Viana  
Assessoria de Imprensa FFLCH-USP

## **REVISÃO**

Eliete da Rocha Viana  
Assessoria de Imprensa FFLCH-USP

Marieta Trancoso de Castro  
Comissão de Graduação FFLCH-USP

## **ARTES, FOTOS DE CAPA E DIAGRAMAÇÃO**

Beatriz Alves de Souza Ferreira e Silva  
Assessoria de Imprensa FFLCH-USP



Prédio da Diretoria e Administração da FFLCH-USP | Foto: Beatriz Alves/Assessoria de Imprensa FFLCH-USP

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**FACULDADE DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS**

**BALANÇO DA GESTÃO DA DIRETORIA FFLCH-USP**  
**1º BIÊNIO: 26/09/2020 - SETEMBRO/2022**